

## Allturn Group International

Wij zijn een bedrijf die zich bezig houdt met het ondersteunen van ondernemingen als het gaat om zakelijke dienstverlening.

Binnen onze organisatie is er expertise aanwezig op verschillende vlakken, afgestemd op datgene wat de ondernemer zoekt.

Allturn Group International heeft zich gespecialiseerd in het ondersteunen van Management activiteiten door het inzetten van gespecialiseerde Business Consultants bij ondernemingen.

## Wat doen onze Business Consultants



Het vlak waarop wij ons bewegen is veruit het breedste binnen de consultancy. Het werk van onze Business Consultants laat zich dan ook als volgt definiëren: *“advies- en/of implementatie diensten aan management om de effectiviteit van hun bedrijfsstrategie, bedrijfsvoering en operationele processen te verbeteren”*.

Onze Business Consultants geven dus advies, maar zijn eveneens betrokken bij de implementatie van deze adviezen. Daar waar een strategie consultant vaak advies geeft met betrekking tot de definiëring van een strategie, richt het advies van onze Business Consultants zich op de uitvoering van die strategie. Daarbij is het advies van onze Business Consultants toegespitst op verbetering van de effectiviteit en efficiëntie van diverse bedrijfsprocessen. Tot de processen, die voor verbetering in aanmerking komen en waar onze Business Consultants een rol in spelen, behoren onder meer de bedrijfsstrategie, operationele processen en de bedrijfsvoering.



Onze Business Consultants houden zich binnen dit vakgebied bezig met een aantal disciplines:



- Project Management
- Operations Management
- Human Resource Management
- Interim Management
- Logistics Management
- Change Management
- Financieel Management
- Supply Chain Management

Uiteraard kunnen wij u behulpzaam zijn bij het ondersteunen van verschillende werkzaamheden op bovengenoemde onderdelen.

Werkzaamheden kunnen worden uitgevoerd op basis van verschillende soorten afspraken, van eenvoudig betaling per uur tot aan project verplichting en “no cure – no pay” afspraken.



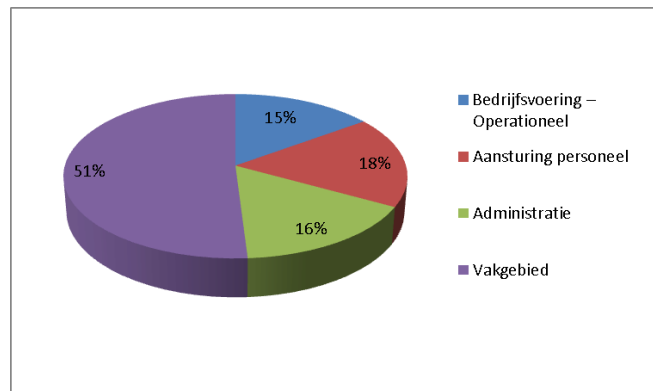
Allturn Group International BV Chamber of Commerce Eindhoven The Netherlands No. NL58143335  
Bank Account NL08 INGB 0000 6523 95 ING Bank The Netherlands  
VAT Number : NL852894272B01  
Address : Groenendal 7c, 5405 AS Uden, The Netherlands  
Internet : [www.AllturnGroup.com](http://www.AllturnGroup.com) Email : [AllturnGroup@Outlook.com](mailto:AllturnGroup@Outlook.com)  
Phone : 0031(0) 6 20 35 67 51

## Wat kan voor u interessant zijn

Een ondernemer moet zich bezig houden met zijn/haar corebusiness. Echter in de praktijk is dit toch vaak anders. De ondernemer is goed op zijn vakgebied maar moet voor aanvullende taken binnen zijn bedrijf veelvuldig gebruik maken van externe expertise of het doen met de kennis die hij/zij zelf heeft.

Onderzoeken hebben uitgewezen dat de werkzaamheden van een ondernemer onder te verdelen is in een aantal gebieden

- 15% Bedrijfsvoering – Operationeel
- 18% Aansturing personeel
- 16% Administratie
- 51% Vakgebied



Dit is voor een ondernemer in het Midden en Klein Bedrijf (MKB) een lastige zaak, want zijn verdiensten zitten met name in het onderdeel Vakgebied.

Dit betekent dus dat de ondernemer er meer tijd in moet stoppen om toch in staat te zijn om zijn omzet te behalen.

Sommige taken kunnen worden uitbesteed aan externe partijen, maar ook hier is een afweging van kosten een belangrijke factor.

Maar wat nu als de ondernemer een nieuw idee krijgt, of wil gaan uitbreiden of misschien wel zijn bedrijf wil gaan verkopen of gaan fuseren? Deze zaken moeten nog separaat gedaan worden naast de al drukke agenda. Wat als het bedrijf toch niet zo goed loopt als voorzien, hoe kan ik zaken veranderen en toch succesvol worden.

Uiteraard kan een boekhouder/accountant op administratief niveau goede adviezen geven, maar deze zijn vaak gebaseerd op het verleden. Natuurlijk kan je met een bank gaan praten, maar dat is vaak weer gebaseerd op de huidige situatie en vaak ontbreken gedegen plannen voor de toekomst.

Toen men de onderneming begonnen is, waren er uiteraard plannen waarin beschreven werd hoe en met wat men zijn doelstelling zou denken te bereiken. Maar de economie is onderhevig aan veranderingen en ook de ondernemer veranderd door de jaren heen.

Allturn Group International BV Chamber of Commerce Eindhoven The Netherlands No. NL58143335

Bank Account NL08 INGB 0000 6523 95 ING Bank The Netherlands

VAT Number : NL852894272B01

Address : Groenendal 7c, 5405 AS Uden, The Netherlands

Internet : [www.AllturnGroup.com](http://www.AllturnGroup.com) Email : [AllturnGroup@Outlook.com](mailto:AllturnGroup@Outlook.com)

Phone : 0031(0) 6 20 35 67 51

Zijn uw doelstellingen nog het zelfde als toen u begon, verkoopt u nog steeds dezelfde diensten en/of producten, bent u misschien ondertussen verhuist naar een andere locatie?

***“Sommige zaken zijn voor de hand liggend, maar niet vanzelfsprekend”***

- U heeft als u het goed heb georganiseerd, regelmatig inzicht in de cijfers, als ondernemer houdt u dit ook scherp in de gaten, tenslotte is dit van levensbelang voor uw onderneming.
- De beslissing die u neemt zijn niet alleen gebaseerd op historische gegevens, maar ook op geprognosticeerde toekomstige verwachtingen
- Als u iets nieuws gaat beginnen, maakt u een uitgebreide exploitatie berekening en een duidelijk plan
- Uiteraard gebruikt u hiervoor een duidelijke risico analyse
- U laat zich adviseren door externe partijen om zeker te zijn dat u de juiste keuze maakt
- U heeft een duidelijke visie, strategie en doelstellingen
- Als de markt veranderd, zag u dit al aankomen en heeft u hier rekening mee gehouden



Bovenstaande zaken zijn inderdaad voor de hand liggend en toch blijkt dat veel ondernemers wel weten dat dit belangrijk is, maar niet hun prioriteit is, tenslotte gaat het om hun product en/of dienst en alle bijkomende zaken zijn tijdverslindend en kostbaar in uitvoering.

**Waar kunnen wij u mee helpen**

Als organisatie zijn wij ingericht om ondernemers te helpen met het beantwoorden van hun vraagstukken en daar waar noodzakelijk hulp te bieden om snel tot resultaten te komen.

Uiteraard kijken wij naar behaalde resultaten, maar wat nog belangrijker is, wij kijken naar de toekomst. Onze adviezen zijn individueel afgestemd op de behoefte van de ondernemer. Onze kosten structuur is dusdanig afgestemd dat wij ook betaalbaar blijven voor de kleine en middelgrote onderneming.

Vooraf krijg t u een duidelijke overzicht van de fasering van de verschillende onderdelen en wat hiervoor de kosten zullen zijn, uiteraard bent u vrij om na afloop van een fase te besluiten om te stoppen. Elke fase wordt afgesloten met een oplevering die voor u van toegevoegde waarde is.

Uiteraard heeft elke ondernemer specifieke wensen en eisen en zal er voor elke ondernemer een advies op maat worden gemaakt.



## **Wat soort hulp kunnen wij u bieden**

Er zijn verschillende onderdelen waar wij u bij kunnen helpen

- Bedrijfs overname wegens pensionering
- Bedrijfs fusering
- Bedrijfs beëindiging
- Markt positionering onderneming
- Opzetten nieuwe bedrijfs onderdelen
- Opzetten en uitvoeren van projecten
- Ontwikkelen van nieuwe concepten
- Maken van financiering plannen
- Subsidie aanvragen en Subsidie maatregelen
- Bemiddeling bij leveranciers conflicten
- Bemiddeling bij klant conflicten
- Herfinanciering
- Kostenbesparing bedrijfs uitvoering
- Opzetten Exploitatie rekeningen

Allturn Group International BV Chamber of Commerce Eindhoven The Netherlands No. NL58143335

Bank Account NL08 INGB 0000 6523 95 ING Bank The Netherlands

VAT Number : NL852894272B01

Address : Groenendal 7c, 5405 AS Uden, The Netherlands

Internet : [www.AllturnGroup.com](http://www.AllturnGroup.com) Email : [AllturnGroup@Outlook.com](mailto:AllturnGroup@Outlook.com)

Phone : 0031(0) 6 20 35 67 51

## Praktijk voorbeeld 1

### Aanvraag : (\*) **Groothandel in producten heeft problemen met zijn Cash low**

Het bedrijf draait goed, maar heeft steeds meer problemen om zijn producten te kunnen bestellen omdat hij bij de leverancier grote bedragen moet aanbetalen en de levertijd dusdanig hoog is dat het moeilijk is om tijdig uit te leveren aan zijn klanten, waardoor klanten ontevreden worden en dreigen minder te gaan afnemen.

### **Na interview blijken de volgende zaken**

Het blijkt dat het bedrijf een uniek product heeft waar vraag naar is, hij heeft zijn productprijs afgestemd op markt conforme prijzen die geldig zijn voor gelijksoortige producten die niet uniek zijn (standaards) Omdat de producten afkomstig zijn uit Azië, is de productie en levertijd minimaal 3 maanden, waarbij hij tussen 15-30% moet aanbetalen.

De klanten betalen bij bestelling niet aan, maar nemen direct af bij levering. Betaaltermijn van de klanten ligt gemiddeld op 30 dagen.

Marge van de producten liggen gemiddeld op 60%.

De ondernemer heeft de wens om te expanderen naar omringende landen en is al voorzichtig begonnen aan het vinden van klanten.

De ondernemer werkt alleen met buitendienst medewerkers

### **Na inventarisatie blijken de volgende zaken**

Ondernemer heeft een gezond financieel beleid, heeft een goede naam in de markt en neemt in zijn branche een goede positie in.

Op het onderdeel voorraad beheer kunnen nog een aantal zaken positief worden veranderd en ook als het gaat om juridische dekking t.a.v. voorwaarde, condities en contracten kan er een inhaalslag worden gemaakt.

Ook op het onderdeel inkoop valt er een verbetering toe te passen.

Het onderdeel klanten heeft behoefte aan betere (schriftelijke) afspraken en een beloning systeem Personeel moet worden uitgebreid en heeft behoefte aan informatie over beschikbaarheid producten Beschikbaarheid informatie voor klanten dient te worden verbeterd via Internet en "sociale media"

Op basis van alle gegevens wordt er een business case gemaakt waarin er ook een financiële verslaglegging wordt gemaakt, tevens wordt er een exploitatie en een cashflow berekeningen gemaakt.

Er wordt een eenvoudige tool gemaakt waarbij de ondernemer simpel een voortschrijdende cash flow berekening kan maken op een voorgestelde inkoopverwachting.

Allturn Group International BV Chamber of Commerce Eindhoven The Netherlands No. NL58143335

Bank Account NL08 INGB 0000 6523 95 ING Bank The Netherlands

VAT Number : NL852894272B01

Address : Groenendal 7c, 5405 AS Uden, The Netherlands

Internet : [www.AllturnGroup.com](http://www.AllturnGroup.com) Email : [AllturnGroup@Outlook.com](mailto:AllturnGroup@Outlook.com)

Phone : 0031(0) 6 20 35 67 51

Ook wordt er een advies gemaakt over verbeteringen op een aantal fronten, personeel, productprijs, marge berekeningen, inkoop beleid, contractbeleid inkoop, productpositionering en afsluiten contracten bij debiteuren.

Er wordt een project voorstel gemaakt, waarbij wij op basis van een oplevering verplichting en op basis van een afgesproken termijn verbeteringen zullen implementeren waardoor het cash flow probleem wordt teruggebracht en er daardoor ruimte komt om het afzet gebied te vergroten.

### **Resultaat**

Na 6 maanden is het project succesvol afgesloten en heeft de klant een omzet verhoging kunnen realiseren van 18% waarbij hij een verbeterende cash flow situatie heeft opgebouwd.

Aan het einde van het project is er een klantenonderzoek geweest en die heeft aangetoond dat de klanten een sterke verbetering hebben geconstateerd bij de wijze waarop deze onderneming met hun samenwerkt.

**(\*) Opmerking : i.v.m. privacy hebben wij geen klantnamen opgenomen**

### Voorbeeld van een traject bij een nieuw project

- Voorgesprek (Introductie)
- Inventarisatie fase (huidige situatie)
  - Interview
  - Inventarisatie Onderneming
  - Financiële inventarisatie
  - Rapportage inventarisatie
- Gewenste situatie
  - Business Case op basis van geprognostiseerde cijfers
  - Project Identificatie
- Project Definitie
  - Planning
  - Definitie
  - Financieel
  - Risico analyse
  - Markt onderzoek
  - Presentatie
- Uitvoering project
  - Project management begeleiding project
  - Administratieve ondersteuning van project
  - Project controle / bewaking
- Oplevering project
  - Afsluiting project
  - Oplevering / Opbrengst bewaking

Alle bovengenoemde fases worden uitgewerkt volgens onze eigen Project Management Methodiek

*“Managing and Implementation of the **Total Project**”*



**Managing and Implementation of the Total Project**

